# KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

## RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

Program Studi

: Manajemen Pendidikan

Nama Mata Kuliah

: Manajemen Pelatihan Kode: .PAP6430 Jumlah SKS: 4

Semester

: 5 (Gasal)

Mata Kuliah Prasyarat

: -

Dosen Pengampu

: Lia Yuliana, M.Pd & Tina Rahmawati, M.Pd

### Deskripsi Mata Kuliah :

Mata kuliah manajemen pelatihan merupakan mata kuliah wajib tempuh. Mata kuliah ini menyajikan konsep dasar, tujuan dan fungsi pelatihan, identifikasi kebutuhan pelatihan (need assesment), model pelatihan dan pengembangan kurikulum, pelatihan, Sumber daya pelatihan, penyelenggaraan ketatausahaan pelatihan, monitoring dan evaluasi serta tindak lanjut. Perkuliahan dilakukan dengan metode ekspositoris, simulasi, pelatihan serta pemberian tugas-tugas, dan observasi lapangan. Evaluasi mencakup penugasan menyusun rancangan pelatihan, laporan hasil observasi di lembaga diklat, ujian tengah semester dan ujian akhir semester

## Capaian Pembelajaran (Komp Mata Kuliah), Mampu:

Mahasiswa memiliki jiwa entrepreneurship dan kompetensi mengelola pelatihan

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilalan	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
1 -2	Mahasiswa mampu memahami dan mendeskrip sikan konsep dasar Manajemen Pelatihan	Konsep Manajemen Pelatihan:  a. Pengertian Manajemen Pelatihan  b. Ruang lingkup manajemen pelatihan	Literature review  Small group discussion	1. Mahasiswa menyimak pemaparan tentang  a. Pengertian Manajemen Pelatihan  b. Ruang lingkup manajemen pelatihan  2. Mahasiswa mampu mendeskripsik an:  a. Pengertian Manajemen Pelatihan  b. Ruang lingkup manajemen pelatihan  b. Ruang lingkup manajemen pelatihan	Kemampuan Mahasiwa mendeskripsik an:  1. Pengertian Manajemen Pelatihan  2. Ruang lingkup manajemen pelatihan	Tugas Terstruktur	10%	200	1. Soebagio Atmodiwirjo, 1993, Manajemen Training, Jakarta, Balai Pustaka. 2. Surat Edaran Ketua Lembaga Administrasi Negara No. 26/Seklan/1/19 78 tanggal 14 Januari 1978, tentang Tata Cara Pembuatan Laporan. 3. Irianto Jusuf. 2001. Prinsip- prinsip Dasar Manajemen Pelatihan (Dari Analisis Kebutuhan Sampai Evaluasi Program Pelatihan). Jakarta: Insani Cendekia

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
									4. Suryosubroto. 2004. Manajemen Training. Yogyakarta: UNY
3-5	Mahasiswa mampu Memahami dan mendeskrip sikan penggolong an jenis diklat	Penggolongan Jenis Diklat  1. Berdasarka n Peserta  2. Berdasarka n Bidang Tugas Pekerjaan  3. Berdasarka n Pola Karier  4. Berdasarka n Lokasi dan Waktu	Paparan  Small group discussion  Problem-Based Learning/Inquiry	1. Mahasiswa menyimak paparan penggolongan jenis diklat 2. Mahasiswa melakukan diskusi secara aktif	Kemampuan mahasiswa mendeskripsik an  Penggolongan Jenis diklat Kemampuan mahasiwa melakukan diskusi secara aktif	Tugas Mandiri Tugas Kelompok Terstruktur	10%	300	1. B. Suryosubroto. (2004). Manajemen Training. Yogyakarta: UNY 2. Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 193/ XIII/ 10/ 6/ 2001 Tentang Pedoman Umum Pendidikan dan Pelatihan Jabatan Pegawai Negeri Sipil
									<ol><li>Peraturan</li></ol>

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
									Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomo 15 Tahun 2011 Tentang Pedoman Umum Pembinaan Penyelenggar aan Pendidikan dan Pelatihan Fungsional 4. Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 13 Tahun 2011 Tentang Pedoman Umum Pembinaan Penyelenggar aan Pendidikan dan Pelatihan Teknis.
6-10	Mahasiswa Memahami	Persiapan penyelenggara	Paparan	Mahasiswa menyimak	Kemampuan mahasiswa	Tugas Mandiri	15%	500	Soebagio     Atmodiwirj

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian <i>l</i> Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
	dan mampu memprakte kkan aspek- aspek persiapan penyelengg araan pelatihan dari segi kegiatan administratif	an pelatihan dari segi administratif:  1. Pengumum an Penyelengg araan  2. Pendaftaran dan Seleksi  3. Pembentuk an Tim Pelaksana (teori dan praktik)  4. Perencanaa n Biaya Diklat  5. Persiapan Sarana dan Prasarana Diklat	Discovery Learning (DL)  Project-Based Learning (PJBL)  Observasi Lapangan  Simulasi / Demonstrasi	Mahasiswa mampu memahami dan Mampu Mempraktikkan aspek-aspek: Persiapan penyelenggar aan pelatihan dari segi administratif: a. Pengumu man Penyeleng garaan b. Pendaftar an dan Seleksi c. Pembentu kan Tim Pelaksana (teori dan praktik) d. Perencan aan Biaya Diklat Persiapan Sarana dan	mendeskripsik an persiapan penyelenggara an pelatihan dari segi administratif  Kemampuan mahasiwa melakukan diskusi  Kemampuan mahasiswa melakukan observasi berdasarkan materi  Kemampuan Mahasiswa menyusun makalah berdasarkan hasil observasi  Kemampuan	Terstruktur  Laporan Observasi Kelompok  Penyusunan Makalah  Presentasi			o, 1993, Manajeme n Training, Jakarta, Balai Pustaka.  2. B. Suryosubr oto. (2004). Manajeme n Training. Yogyakart a: UNY  3. Irianto Jusuf. 2001. Prinsip- prinsip Dasar Manajeme n Pelatihan (Dari Analisis Kebutuhan Sampai Evaluasi Program Pelatihan). Jakarta: Insani Cendekia

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
				Prasarana Diklat					
11-16	Mahasiwa mampu Memahami dan mampu mempraktek kan persiapan penyelengga raan pelatihan dari segi edukatif	Persiapan penyelenggaraa n pelatihan dari segi edukatif: 1. Penentuan Kebutuhan Diklat 2. Penentuan Tujuan Diklat 3. Penentuan Strategi Diklat 4. Penentuan Metode Diklat 5. Penyusunan Kurikulum Diklat a. enetapan Tenaga Pengajar	Paparan Discovery Learning (DL) Project-Based Learning (PJBL) Observasi Lapangan Simulasi / Demonstrasi	Mahasiswa menyimak persiapan penyelenggaraan pelatihan dari segi edukatif  Mahasiwa Memahami dan Mampu Mempraktikkan: Persiapan penyelenggara an pelatihan dari segi edukatif: a. Penentuan Kebutuhan Diklat b. Penentuan Tujuan Diklat c. Penentuan Strategi Diklat d. Penentuan Metode Diklat e. Penyusuna n Kurikulum Diklat Penetapan Tenaga	Kemampuan mahasiswa nendeskripsika n persiapan penyelenggaraa n pelatihan dari segi edukatif  Kemampuan mahasiwa melakukan diskusi  Kemampuan mahasiswa melakukan observasi berdasarkan materi  Kemampuan Mahasiswa menyusun makalah berdasarkan hasil observasi Kemampuan mahasiswa mempresentasi kan hasil observasi	1. ugas Mandiri Terstruktur 2. aporan Observasi Kelompok 3. enyusunan Makalah 4. resentasi	20%	600	1. Soebagio Atmodiwirjo, 1993, Manajemen Training, Jakarta, Balai Pustaka.  2. B. Suryosubroto. (2004). Manajemen Training. Yogyakarta: UNY  3. Irianto Jusuf. 2001. Prinsipprinsip Dasar Manajemen Pelatihan (Dari Analisis Kebutuhan Sampai Evaluasi Program Pelatihan). Jakarta: Insani Cendekia

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
				Pengajar					
17				UJIAN TENG	AH SEMESTER				
18-23	Mahasiswa Memahami dan mampu mempraktikk an langkah- langkah dan cara mengatur pada tahap pelaksanaan pelatihan	Tahap Pelaksanaan Pelatihan:  1. Acara Pembukaan 2. Penjelasan Program 3. Pembentuka n Kelompok Peserta 4. Perkuliahan 5. Penugasan 6. Penutup	Penjelasan  Discovery Learning (DL)  Project-Based Learning (PJBL)  Observasi Lapang  Simulasi / Demonstrasi	Mahasiswa menyimak paparan langkah –langkah dan cara mengatur pada tahap pelaksanaan pelatihan  Mahasiswa mampu Memahami dan Mampu Mempraktikkan: Tahap Pelaksanaan Pelatihan: a. Acara b. Pembukaa n c. Penjelasan Program d. Pembentuk an Kelompok Peserta  e. Perkuliaha n f. Penugasan g. Penutup	Kemampuan mahasiswa mendeskripsikan langkah-langkah dan cara mengatur pada tahap pelaksanaan pelatihan  Kemampuan mahasiwa melakukan diskusi  Kemampuan mahasiswa melakukan observasi berdasarkan materi  Kemampuan Mahasiswa menyusun makalah berdasarkan hasil observasi  Kemampuan Kemampuan Mahasiswa menyusun makalah berdasarkan hasil observasi	Tugas Mandiri Terstruktur Laporan Observasi Kelompok Penyusunan Makalah Presentasi	20	600	1. Soebagio Atmodiwirjo, 1993, Manajemen Training, Jakarta, Balai Pustaka. 2. B. Suryosubroto. (2004). Manajemen Training. Yogyakarta: UNY 3. Irianto Jusuf. 2001. Prinsipprinsip Dasar Manajemen Pelatihan (Dari Analisis Kebutuhan Sampai Evaluasi Program Pelatihan). Jakarta: Insani Cendekia

-,1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
					an hasil observasi				
24-28	Mahasiswa Memahami dan memiliki kemampua n teknis pelaksanaa n evaluasi Pelatihan.	Evaluasi Pelatihan: 1. Pengertian dan Ruang Lingkup. 2. Pelaksanaa n Evaluasi 3. Laporan Evaluasi	Paparan  Discovery Learning (DL)  Project-Based Learning (PJBL)  Observasi Lapangan  Simulasi / Demonstrasi	Mahasiswa menyimak materi tentang teknis pelaksanaan evaluasi pelatihan  Mahasiswa Memahami dan Mampu Mempraktikkan: Evaluasi Pelatihan: a. Pengertian dan Ruang Lingkup. b. Pelaksanaa n Evaluasi c. Laporan Evaluasi	Kemampuan mahasiswa mendeskripsika n teknis pelaksanaan evaluasi pelatihan  Kemampuan mahasiwa melakukan diskusi  Kemampuan mahasiswa melakukan observasi berdasarkan materi  Kemampuan Mahasiswa menyusun makalah berdasarkan hasil observasi  Kemampuan mahasiswa menyusun makalah berdasarkan hasil observasi	Tugas Mandiri Terstruktur Laporan Observasi Kelompok Penyusunan Makalah Presentasi	15	500	1. Oemar Hamalik. (2005). Pengembanga n Sumber Daya Manusia Manajemen Pelatihan Ketenagakerja an. Jakarta: PT Bumi Aksara. 2. Nana Sudjana, Ibrahim. (2004). Penelitian dan Penilaian Pendidikan. Bandung: Sinar Baru Algesindo. 3. Purwanto, Atwi Suparman. (1999). Evaluasi Program Diklat. Jakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi, Lembaga

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
									Administrasi Negara. 4. Suryosubroto. (2004). Manajemen Training. Yogyakarta: UNY Press.
29-32	Mahasiswa Mampu menyusun laporan penyelengg araan pelatihan.	Pelaporan Penyelenggara an Pelatihan: 1. Tata Laksana Pembuatan Laporan 2. Materi Laporan	Paparan Problem Based Learning (PJBL)	1. Mahasiswa menyimak materi tentang menyusun laporan penyelenggar aan diklat  2. ahasiswa Memahami dan Mampu Mempraktikka n: a. menyusun Pelaporan Penyeleng garaan Pelatihan: b. Tata Laksana Pembuata n Laporan c. Materi Laporan	Praktek	Tugas Mandiri Terstruktur	15	400	1. Oemar Hamalik. (2005). Pengembanga n Sumber Daya Manusia Manajemen Pelatihan Ketenagakerja an Pendekatan Terpadu. Jakarta: Bumi Aksara. 2. Soebagio Atmodiwirjo. (1993). Manajemen Training; Pedoman Praktis bagi Penyelenggar a Training. Jakarta: Balai

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pertemu an Ke-	Sub Capaian Pembelajara n (SubKomp)	Bahan Kajian/ Pokok Bahasan	Bentuk/ Model Pembelajaran	Pengalaman Belajar	Indikator Penilaian	Teknik Penilaian	Bobot Penilaia n (per subkom p)	Waktu	Referensi
									Pustaka. 3. Suryosubroto. (2004). Manajemen Training. Yogyakarta: UNY.
				UA	S				

## Penetapan Nilai Akhir:

Catatan: aspek afektif tetap dinilai, masuk ke subkompetensi, dimunculkan dalam indikator tersendiri pada subkomp. Itu.

#### Referensi

- Irianto Jusuf. 2001. Prinsip-prinsip Dasar Manajemen Pelatihan (Dari Analisis Kebutuhan Sampai Evaluasi Program Pelatihan). Jakarta: Insani Cendekia
- Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 193/ XIII/ 10/ 6/ 2001 Tentang Pedoman Umum Pendidikan dan Pelatihan Jabatan Pegawai Negeri Sipil
- 3. Nana Sudjana, Ibrahim. (2004). Penelitian dan Penilaian Pendidikan. Bandung: Sinar Baru Algesindo.
- Oemar Hamalik. (2005). Pengembangan Sumber Daya Manusia Manajemen Pelatihan Ketenagakerjaan Pendekatan Terpadu. Jakarta: Bumi Aksara.
- Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 13 Tahun 2011 Tentang Pedoman Umum Pembinaan Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan Teknis.
- Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 15 Tahun 2011 Tentang Pedoman Umum Pembinaan Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan Fungsional
- 7. Purwanto, Atwi Suparman. (1999). Evaluasi Program Diklat. Jakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi, Lembaga Administrasi
- 8. Soebagio Atmodiwirjo, 1993, Manajemen Training, Jakarta, Balai Pustaka.
- 9. Surat Edaran Ketua Lembaga Administrasi Negara No. 26/Seklan/1/1978 tanggal 14 Januari 1978, tentang Tata Cara Pembuatan Laporan.
- 10. Suryosubroto. 2004. Manajemen Training. Yogyakarta: UNY.

Mengetahui, Ketua Jurusan .....

Dr. Cepi Safruddin Abdul Jabar NIP. 19740831 199903 1 002 Yogyakarta, .....

Dosen,

Lia Yuliana, M.Pd

NIP. 19810717 200501 2 004